

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
Казанская государственная академия ветеринарной медицины
имени Н.Э. Баумана

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор по учебной и
воспитательной работе
доцент Д.Н. Мингалева
«20» сентября 2021 год



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.05 Принятие решений в профессиональной деятельности

Образовательная программа	<u>19.03.01 «Биотехнология»</u>
Направленность (профиль)	<u>Ветеринарная биотехнология</u>
Квалификация выпускника	<u>Бакалавр</u>
Форма обучения	<u>Очная / Заочная</u>

Рабочая программа дисциплины Б1.В.05 Принятие решений в профессиональной деятельности

Составил  И.Ш. Мадышев

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики, организации, менеджмента и информационных технологий
протокол № 3
« 13 » октября 2021 г.

Зав. кафедрой, доцент  И.Ш. Мадышев

Одобрена на заседании методического совета факультета протокол № 2

Председатель методической комиссии,
профессор  Р.И. Михайлова
« 18 » октября 2021 г.

Декан факультета биотехнологии и стандартизации,
доцент  Р.Н. Файзрахманов
« 20 » октября 2021 г.

Согласовано:

Заведующий
библиотекой

 Ч.А. Харисова

Содержание

- 1 Цели и задачи дисциплины
- 2 Место дисциплины в структуре ООП
- 3 Входные требования для освоения дисциплины (модуля), предварительные условия
- 4 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения ООП (компетенциями выпускников)
5. Язык(и) преподавания
6. Структура и содержание дисциплины (модуля)
 - 6.1. Структура дисциплины (модуля)
 - 6.2. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) и видам занятий
 - 6.3 Лекционные занятия
 - 6.4 Практические занятия
 - 6.5 Самостоятельная работа
- 7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
 - 7.1 Литература
 - 7.2 Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям
 - 7.3 Программное обеспечение и интернет-ресурсы
- 8 Материально-техническое обеспечение дисциплины

1 Цели и задачи дисциплины

1.1 Целью изучения дисциплины «Принятие решений в профессиональной деятельности» является формирование теоретических знаний и практических навыков для дальнейшего их использования в рамках выбранной образовательной программы.

1.2 Для достижения цели решаются следующие задачи:

- теоретическое освоение студентами знаний в области разработки и принятия решений в профессиональной деятельности;
- приобретение систематических знаний о закономерностях, правилах и процедурах в изучаемой области;
- приобретение систематических знаний в области теории и практики разработки и принятия решений в профессиональной деятельности;
- изучение прогрессивных теорий в области разработки и принятия решений в профессиональной деятельности;
- изучение опыта зарубежных организаций по принятию управленческих решений и определение возможности его использования в работе российских компаний;
- понимание механизмов разработки и принятия решений в профессиональной деятельности, соответствующих реальной социально – экономической действительности;
- приобретение практических навыков сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды для разработки и принятия управленческих решений на уровне бизнес – организации, органов государственного и муниципального управления;
- приобретение навыков творческого осмысления постоянно изменяющейся социально - экономической действительности и поиска самостоятельного решения нестандартных управленческих проблем.

2 Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Принятие решений в профессиональной деятельности» представляет собой самостоятельную дисциплину, выступающую составной частью образовательной программы по направлению подготовки программа 19.03.01 - «Биотехнология» и относится к блоку 1 – дисциплины, к части, формируемой участниками образовательных отношений, код дисциплины – Б1.В.05.

3 Входные требования для освоения дисциплины (модуля), предварительные условия

До освоения дисциплины должны быть сформированы:

знать: теории и практики разработки и принятия решений в профессиональной деятельности;

уметь: использовать опыт отечественных и зарубежных организаций по принятию управленческих решений и определение возможности его использования в работе;

владеть: навыками сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды для разработки и принятия управленческих решений.

4 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения ООП (компетенциями выпускников)

В результате освоения дисциплины «Принятие решений в профессиональной деятельности» формируются следующие компетенции или их составляющие:

универсальных компетенций (УК): УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

общепрофессиональных компетенций (ОПК): ОПК-6 Способен разрабатывать составные части технической документации, связанной с профессиональной деятельностью, с учетом действующих стандартов, норм и правил

профессиональных компетенций (ПК): ПК-3 Способность обеспечивать контроль технологического процесса при промышленном производстве лекарственных средств и биологических препаратов ветеринарного назначения

Формируемые компетенции (код и формулировка компетенции)	Индикатор достижений	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИД-1_{УК-2} Формулируется в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделения задач	ИД-1_{УК-2} Знать формулировку в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделения задач ИД-1_{УК-2} Уметь формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделения задач ИД-1_{УК-2} Владеть навыками формулировки в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделения задач
ОПК-6 Способен разрабатывать составные части технической документации, связанной с профессиональной деятельностью, с учетом действующих стандартов, норм и правил	ИД-2_{ОПК-6} Разрабатывает составные части технической документации в области профессиональной деятельности	ИД-2_{ОПК-6} Знать разработку составных частей технической документации в области профессиональной деятельности ИД-2_{ОПК-6} Уметь разрабатывать составные части технической документации в области профессиональной деятельности ИД-2_{ОПК-6} Владеть навыками разработки составных частей технической документации в области профессиональной деятельности

ПК-3 Способность обеспечивать контроль технологического процесса при промышленном производстве лекарственных средств и биологических препаратов ветеринарного назначения	ИД-З_{ПК-3} Разрабатывает и оценивает регламентирующую и регистрирующую документацию, касающуюся технологических процессов	ИД-З_{ПК-3} Знать разрабатывать и оценивать регламентирующую и регистрирующую документацию, касающуюся технологических процессов ИД-З_{ПК-3} Уметь разрабатывать и оценивать регламентирующую и регистрирующую документацию, касающуюся технологических процессов ИД-З_{ПК-3} Владеть навыками разработки и оценивания регламентирующую и регистрирующую документацию, касающуюся технологических процессов
---	---	--

5. Язык(и) преподавания

Образовательная деятельность по образовательной программе направления подготовки бакалавров 19.03.01 «Биотехнология» дисциплины «Принятие решений в профессиональной деятельности» осуществляется на государственном языке Российской Федерации – русском.

6. Структура и содержание дисциплины (модуля)

6.1. Структура дисциплины (модуля)

Объем дисциплины составляет 4 зачетных единицы, всего 144 часа, из них 90 часов составляет контактная работа обучающегося с преподавателем (36 часов занятия лекционного типа, 54 часа практические занятия), 54 часов составляет самостоятельная работа обучающегося для очной формы обучения и 20 часов составляет контактная работа (8 часов занятия лекционного типа, 12 часов практические занятия), 120 часов самостоятельная работа, 4 часа контроль обучающегося для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	Всего зачетн ых едини ц	Всего часов		Семестры			
		очная	заочная	очная		заочная	
				6 сем		4курс	
ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), в т.ч. по РУП:	4	144	144	144		144	
КОНТАКТНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩЕГОСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ		90	20	90		20	
Лекции (Лк)		36	8	36		8	
Практические (семинарские) занятия (ПЗ)		54	12	54		12	
САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩЕГОСЯ		54	120	54		120	
Контроль		-	4	-		4	
ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ (3 - зачет)		зачет	зачет	зачет		зачет	

6.2. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) и видам занятий

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины (модуля), форма промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)	Всего (часы)	В том числе								Формируемые результаты обучения (знания, умения, навыки)	Применяемые образовательные технологии	Оценочные средства	
		Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем) (часы), из них					Самостоятельная работа обучающегося (часы), из них						
		Занятия лекционного типа	Занятия практического / семинарского типа	Лабораторные работы	Групповые консультации	Всего	Выполнение домашних заданий	Самостоятельное изучение теоретического материала	Подготовка рефератов и т.п.				Всего
Тема 1. Значение, сущность и функции решений.	7/9	2/1	2/2			4/3		3/6		3/6	ИД1(УК- 2)	ИКТ ⁵	ОСЗ ³
Тема 2. Типология и классификация управленческих решений.	7/6	2	2			4		3/6		3/6	ИД1(УК- 2)	ИКТ ⁵	ОС2 ²
Тема 3. Технология разработки принятия решений в профессиональной деятельности.	9/9	2/1	4/2			6/3		3/6		3/6	ИД2(ОПК- 6)	ИКТ ⁵	ОС2 ²

Тема 4. Системный подход к принятию управленческ их решений.	7/6	2	2			4		3/6		3/ 6	ид3(ПК- 3)	ИКТ ⁵	ОС2 ²
Тема 5. Моделирован ие процессов разработки управленческ их решений.	7/6	2	2			4		3/6		3/ 6	ид2(ОПК- 6)	ИКТ ⁵	ОС3 ³
Тема 6. Условия и факторы качества принятия управленческ их решений.	9/7	2/ 1	4			6/1		3/6		3/ 6	ид2(ОПК- 6)	ИКТ ⁵	ОС3 ³
Тема 7. Организация процесса принятия решений в профессионал ьной деятельности.	9/ 11	2/ 1	4/2			6/3		3/8		3/ 8	ид2(ОПК- 6)	ИКТ ⁵	ОС3 ³

Тема 8. Анализ внешней среды и внутренней среды в процессе принятия решений в профессионал ьной деятельности.	9/ 10	2	4/2			6/2		3/8		3/ 8	ид2(ОПК- 6)	ИКТ ⁵	ОСЗ ³
Тема 9. Анализ альтернатив управленческ их решений.	9/6	2	4			6		3/6		3/ 6	ид1(УК- 2)	ИКТ ⁵	ОСЗ ³
Тема 10. Методы гене- рирования.	7/6	2	2			4		3/6		3/ 6	ид2(ОПК- 6)	ИКТ ⁵	ОС2 ²
Тема 11. Методы разработки управленческ их решений.	7/9	2/ 1	2/2			4/3		3/6		3/ 6	ид3(ПК- 3)	ИКТ ⁵	ОСЗ ³
Тема 12. Условия неопределенн ости и риска при принятии решений в профессионал ьной деятельности.	9/8	2	4			6		3/8		3/ 8	ид3(ПК- 3)	ИКТ ⁵	ОСЗ ³

Тема 13. Субъект принятия управленческ ого решения.	7/7	2/ 1	2			4/1		3/6		3/ 6	ид1(УК- 2)	ИКТ ⁵	ОС2 ²
Тема 14. Факторы качества и эффективност ь управленческ их решений.	9/8	2	4			6		3/8		3/ 8	ид2(ОПК- 6)	ИКТ ⁵	ОС2 ²
Тема 15. Количественн ый и качественный анализ информации при принятии управленческ их решений.	9/8	2	4			6		3/8		3/ 8	ид3(ПК- 3)	ИКТ ⁵	ОС2 ²
Тема 16. Оценка эффективност и принятия решений в профессионал ьной деятельности.	9/9	2/ 1	4			6/1		3/8		3/ 8	ид3(ПК- 3)	ИКТ ⁵	ОС3 ³
Тема 17. Управленческ ие решения и ответственнос ть.	9/9	2/ 1	4/2			6/3		3/6		3/ 6	ид3(ПК- 3)	ИКТ ⁵	ОС3 ³

Тема 18. Контроль реализации управленческ их решений.	7/6	2	2			4		3/6		3/ 6	ИДЗ(ПК-3)	ИКТ ⁵	ОС2 ²
Промежуточн ая аттестация Зачет	-/4										ИД- 1ук-2 ИД- 2опк -6 ИД- 3ПК-3		ОС4 ⁴
Итого	14 4/ 14 4	3 6 / 8	54 / 1 2			90 / 20		54/ 120		5 4 / 1 2 0			

Примечание*

- 1) ОС1 - контрольный опрос по разделу
- 2) ОС2 – тест
- 3) ОС3 – выполнение индивидуального практического задания
- 4) ОС4 – вопросы для устного (письменного) зачета
- 5) информационно-коммуникационные технологии (ИКТ)

6.3 Лекционные занятия

Номер раздела (темы)	Раздел дисциплины (модуля), тема лекции и их содержание	Объем в часах	
		Очн.	Заоч.
1	Тема 1. Значение, сущность и функции решений. Интеллектуальная деятельность при принятии решений в профессиональной деятельности. Информационное обеспечение решений и информационная безопасность. Сочетание формального и неформального аспектов в разработке решений. Типология управленческих решений. Классификация решений. Типология решений. Проблемы и их решение. Совокупность свойств, обеспечивающих успешное выполнение управленческих решений и получение определенного эффекта. Свойства качественных	2	1

	управленческих решений. Качество принятия решений в профессиональной деятельности – определяющий критерий эффективности управленческого труда. Организационно-психологические предпосылки качества решений. Расчет качества управленческих решений.		
2	Тема 2. Типология и классификация управленческих решений. Характеристика основных типов управленческих решений: по используемым методам, по творческому вкладу, по степени формализации проблем. Ситуационные концепции управления процессом принятия решений. Классификация ситуаций и проблем, возникающих в деятельности организации. Типология управленческих решений. Классификация управленческих решений: решения, сгруппированные по функциям управления. Классификационные признаки управленческих решений: цель, условия принятия, время, информация, последствия, ответственность. Современные подходы к классификации управленческих решений: по числу влияющих на решение субъектов, по характеру процесса принятия решений по технологии разработки, в соответствие с прогнозной эффективностью и т.п.	2	
3	Тема 3. Технология разработки принятия решений в профессиональной деятельности. Технологии и модели процесса принятия решений в профессиональной деятельности. Технология разработки решений. Варианты моделей технологического процесса разработки решений. Детализированная блок-схема технологического цикла разработки решений. Влияние выбора метода решения проблемы на перечень этапов и процедур технологического процесса поиска решения. «Типовой» процесс разработки решений, ориентированный на использование научных методов	2	1
4	Тема 4. Системный подход к принятию управленческих решений. Логические элементы системного анализа. Модель в системном анализе. Характеристика методов целеполагания.	2	
5	Тема 5. Моделирование процессов разработки	2	

	управленческих решений. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения. Ценность, необходимость и ограниченность использования моделирования при принятии управленческих решений. Характеристика этапов процесса моделирования. Проблемы использования моделирования в управлении организацией. Краткая характеристика методов принятия управленческих решений: состав, область использования, основные характеристики. Моделирование процессов разработки управленческих решений. Моделирование и анализ альтернатив действий.		
6	Тема 6. Условия и факторы качества принятия управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. Требования, предъявляемые к качеству и содержанию управленческих решений (реальность, устойчивость к возможным ошибкам, контролируемость и т.п.). Квалификация лица, принимающего решение. Распределение функций, прав и ответственности. Целевая ориентация управленческих решений. Прогнозирование возможных негативных последствий реализации решения. Психологические ошибки при принятии решений.	2	1
7	Тема 7. Организация процесса принятия решений в профессиональной деятельности. Методология процесса разработки решений. Сущность процесса организации разработки решений. Демократизация разработки решений. Организация и эффективность использования экспертных оценок. Повышение надежности экспертных оценок при разработке важных стратегических и тактических решений. Особенности коллективной экспертизы. Методы организации и проведения экспертиз. Причины, снижающие точность экспертных оценок. Система поддержки принятия решений (СППР) - универсальная экспертная система	2	1
8	Тема 8. Анализ внешней среды и внутренней среды в процессе принятия решений в профессиональной деятельности. Определение организации как открытой системы.	2	

	Факторы внешней среды: экономические, политические, технологические, социальные, конкурентные, рыночные, международные. Характеристика факторов. Методы определения степени влияния внешних факторов на проблемы внутриорганизационного управления. Методы анализа внешней и внутренней среды для разработки управленческого решения. Метод SWOT. Прогнозирование состояния внешней и внутренней среды. Три группы методов прогнозирования: количественные, качественные и неформальные.		
9	Тема 9. Анализ альтернатив управленческих решений. Выявление управляемых факторов, их характеристика и роль в разработке решений, определение альтернатив. Сравнение альтернатив и выбор решения. Анализ альтернатив при разработке групповых решений. Методы анализа альтернатив управленческих действий. Топологические методы в технологии разработки управленческих решений. Особенности методов выбора групповых решений. Суть метода «суммирования рангов» как способа выбора альтернатив групповых управленческих решений. Характеристика моделей поведенческой теории управленческих решений	2	
10	Тема 10. Методы генерирования. Методы генерирования альтернатив. Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения и оценки результата.	2	
11	Тема 11. Методы разработки управленческих решений. Методология управления как логическая схема. Ряд классификаций методов разработки управленческих решений, их краткая характеристика. Метод прогнозного графа. Метод Дельфы. Метод сценариев. Экспертиза по методу суда. Метод «мозговой атаки». Метод комиссий. Метод сравнения вариантов решений	2	1
12	Тема 12. Условия неопределенности и риска при принятии решений в профессиональной деятельности. Сущность, источники и виды неопределенности.	2	

	Факторы неопределенности: внешние и внутренние. Условия неопределенности через призму информационной составляющей. Информационная структура управленческого решения. Информационная структура решений, принимаемых в экстремальных ситуациях. Три группы информация по содержащейся в ней степени неопределенности. Начальная неопределенность решения (относительно исходной информации) и остаточная неопределенность решения (относительно субъективной информации).		
13	Тема 13. Субъект принятия управленческого решения. Уровни субъекта управления. Психологическая готовность личности к принятию управленческих решений. Стили управления коллективом. Факторы, влияющие на групповое принятие управленческого решения. Личностные особенности руководителя служебного коллектива, принимающего управленческое решение. Уровни субъекта управления коллективом в ведомственной организации.	2	1
14	Тема 14. Факторы качества и эффективность управленческих решений. Оценка качества управленческих решений. Факторы, определяющие эффективность принятия решений. Виды и методы оценок экономической эффективности принятия управленческих решений.	2	
15	Тема 15. Количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений. Количественный и качественный анализ при принятии управленческих решений.	2	
16	Тема 16. Оценка эффективности принятия решений в профессиональной деятельности. Сущность и классификация ответственности. Характеристика отдельных видов ответственности. Формы экономической ответственности. Связь между самостоятельностью, заинтересованностью и ответственностью. Суть регламентного управления, как формы реализации ответственности. Нравственный облик руководителя. Нравственные последствия принимаемых решений. Варианты взаимодействия руководителя и коллектива при	2	1

	разработке решений и их последствий.		
17	Тема 17. Управленческие решения и ответственность. Сущность и классификация ответственности. Характеристика отдельных видов ответственности. Формы экономической ответственности. Связь между самостоятельностью, заинтересованностью и ответственностью. Суть регламентного управления, как формы реализации ответственности. Нравственный облик руководителя. Нравственные последствия принимаемых решений. Варианты взаимодействия руководителя и коллектива при разработке решений и их последствий.	2	1
18	Тема 18. Контроль реализации управленческих решений. Сущность и виды контроля управленческих решений. Функции и процесс контроля.	2	
	Итого	36	8

6.4 Практические занятия

Номер раздела (темы)	Тема занятия	Объем в часах	
		Очн.	Заоч.
1	Понятие и природа принятия решений в профессиональной деятельности 1. Необходимость принятия решений 2. Аспекты управленческого решения 3. Основные виды управленческих решений 4. Охарактеризуйте возможные условия, в которых менеджеру приходится принимать решения 5. Формализованные решения и их преимущества 6. Классификация решений 7. Требования к качеству управленческих решений 8. Порядок ранжирования принятия управленческих решений	4	2
2	Функции решения в методологии и организации процесса управления. 1. Значение, сущность и функции решений. 2. Интеллектуальная деятельность при разработке решений. 3. Информационное обеспечение решений и	4	

	информационная безопасность. 4.Сочетание формального и неформального аспектов в разработке решений.		
3	Процесс принятия решения и его структура 1. Основные этапы процесса принятия решений 2. Процедура принятия решений в японской модели управления 3. Сравнительный анализ системы «ринги» и западной модели принятия решений 4. Какие оценки степени децентрализации процессов принятия решений 5. Факторы учитываемые при выделении в организационной структуре центров принятия решений 6. Математические модели при разработке и принятии решений 7. Основные этапы процедуры разработки и оптимизации решения методами моделирования	4	2
4	Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. 1.Воздействие факторов внешней среды на функционирование предприятия. 2.Прогнозирование состояния внешней среды.	2	
5	Методы моделирования и оптимизации решений 1.Разработка и оптимизация решения конкретной проблемы методами моделирования и её основные этапы 2.Модели теории игр 3. Модели теории очередей 4.Модели управления запасами 5.Модели линейного и нелинейного программирования	4	1
6	Экспертные методы в процессе принятия решений 1. Цели, разработка сценариев развития ситуации 2. Определение рейтингов и формирование оценочных систем 3. Принятие коллективных решений 4. Метод комиссии	4	1

	5. Метод Дельфи 6. Метод сценариев		
7	Организация и контроль исполнения решений 1. Механизм реализации управленческих решений 2. Разработка плана реализации решения 3. Управление реализацией решения 4. Контроль выполнения решения 5. Оценка результатов реализации	4	2
8	Виды ответственности и механизмы контроля 1. Сущность и виды ответственности руководителя при принятии управленческих решений. 2. Механизм формирования социальной ответственности. 3. Социальная ответственность руководителя при принятии управленческих решений. 4. Экологическая ответственность руководителя при принятии управленческих решений.	4	
9	Оценка эффективности принятия решений в профессиональной деятельности 1. Оценка качества управленческих решений. 2. Понятия эффекта и эффективности решений. 3. Виды эффекта управленческих решений. 4. Факторы, определяющие эффективность управленческих решений. 5. Виды эффективности управленческих решений. 6. Методы оценок экономической эффективности управленческих решений	4	
10	Среда организации и основные факторы риска 1. Факторы внешней среды 2. Факторы внутренней среды 3. SWOT-анализ –как метод оценки среды	4	
11	Понятие и классификация рисков 1. Количественная оценка риска 2. Качественная оценка риска 3. Зоны риска 4. Методы оценки риска 5. Методы управления рисками	4	

12	Условия неопределенности и риска. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. 1. Источники и виды неопределенности. 2. Риск и его разновидности. 3. Анализ и оценка последствий риска. 4. Меры по снижению возможного риска. 5. Психология поведения руководителей в ситуациях риска. 6. Разработка решений при неопределенности ситуации. 7. Оценка степени риска. Теория полезности и ее использование для поиска решений в условиях неопределенности и риска. 8. Применение механизма интуиции для разработки решений.	4	
13	Организация и контроль реализации управленческих решений. 1. Организация выполнения принятых решений. 2. Значение, функции и виды контроля. 3. Методы контроля и механизм его осуществления. 4. Социально-психологические аспекты контроля и оценки исполнения решений.	4	
14	Эффективность решений. Управленческие решения и ответственность за их реализацию. 1. Решения как инструмент изменений в функционировании и развитии предприятий. 2. Особенности оценки эффективности решений. 3. Методологические подходы к оценке эффективности решений. 4. Сущность и виды ответственности. Разделение ответственности.	4	2
	Итого	54	12

6.5 Самостоятельная работа

Номер раздела (темы)	Тема	Объем в часах	
		Очн.	Заоч.
1	Принятие решений в управленческих структурах	2	4

2	Кооперативные взаимодействия управленческих и аналитических структур в процессе принятия решений в профессиональной деятельности	2	6
3	Авторитарные стили управления и их роль в разработке управленческих решений в организационных структурах	2	4
4	Разработка и принятие управленческих решений в социальной и в профессиональной сфере	2	4
5	Методологическое обеспечение в разработке решений в профессиональной деятельности	2	4
6	Игровое моделирование в структуре разработки решений в профессиональной деятельности	2	4
7	Рефлексивная самоорганизация в процессе разработки и принятии решений	2	4
8	Логические формы мышления и их использование в процессе принятия решений в профессиональной деятельности	2	4
9	Развитие механизмов разработки управленческих решений	2	4
10	Конфликты в процессе принятия решений в профессиональной деятельности	2	4
11	Межпозиционные взаимодействия в процессе разработки муниципальных решений	2	4
12	Координация управленческих усилий на муниципальном и региональном уровнях как фактор разработки решений в профессиональной деятельности	2	6
13	Конкретизация содержания вышестоящих решений как фактор разработки решения на нижестоящем уровне	2	4
14	Особенности разработки государственных стратегических решений	2	4
15	Организация и контроль реализации управленческих решений в профессиональной деятельности	2	4
16	Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив	2	4
17	Целевая ориентация управленческих решений	2	4
18	Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска	2	4
19	Стратегические решения, технология	2	4

	разработки стратегии управления		
20	Экспертные и эвристические методы при анализе альтернатив государственного управленческого решения	2	4
21	Использование информационно-коммуникационных технологий в процессе разработки государственных решений в органах власти и управления	2	6
22	Обеспечение экономической безопасности разрабатываемых управленческих решений в органах власти	2	4
23	Отбор информации и управление временем при разработке и реализации управленческого государственного решения	2	6
24	Социальная, экономическая, организационная, правовая, технологическая цели государственных решений	2	6
25	Влияние мировой экономической конъюнктуры на деятельность организаций	2	6
26	История становления теории принятия решений	2	4
27	Управление проектами как особый вид процесса принятия управленческих решений	2	4
	Итого	54	120

7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) «Принятие решений в профессиональной деятельности»

7.1 Литература

При изучении дисциплины «Принятие решений в профессиональной деятельности» в качестве источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Источники информации	Кол-во экз.
1. Управленческая экономика: информационное обеспечение управленческих решений: учебное пособие / Н. Н. Косинова. — Волгоград: ВолгГМУ, 2021. — 112 с. — ISBN 978-5-9652-0618-6	Электронный текст // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/179552
2. Маркетинг: учебно-методическое пособие/ Г.И. Вагазова, А.И. Акмуллин, А.Х. Шагиева. – Казань: Казанская ГАВМ, 2015. – 37 с.	Электронный текст / http://ksavm.senet.ru/Books/economika/metodichka-marketing-po-izucheniju-discipliny.pdf
3. Психологическое управление в менеджменте / В. В. Козлов, Г. М. Мануйлов, Н. П. Фетискин. — Саратов: Вузовское образование, 2014. — 311 с.	Электронный текст // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS — URL:

	https://www.iprbookshop.ru/18958.html
4. Планирование деятельности на предприятии: учебное пособие / С. Н. Кукушкин, В. Я. Поздняков, Е. С. Васильева. - М.: Юрайт, 2012. - 350 с. - (Бакалавр). - ISBN 978-5-9916-1473-3: 207.13 р. - ISBN 978-5-9692-1238-1	10 шт.
5. Организация, планирование и управление производством: практикум / ред. Н. И. Новицкий. - 3-е изд. стереотип. - М.: КНОРУС, 2011. - 320 с. - ISBN 978-5-406-00892-8	10 шт.
6. Организация и планирование производства: учебное пособие / В. А. Рязанова, Э. Ю. Люшина; ред. М. Ф. Балакин. - М.: Академия, 2010. - 272 с. - ISBN 978-5-7695-6252-5	15 шт.
7. Маркетинг: учебное пособие/ под ред. В.А. Зайцева. – М.: ГИНФО, 2001. – 183 с.	Электронный текст / http://ksavm.senet.ru/Books/economika/marketing.pdf
1. Психология управления: учебник и практикум для вузов / Е. В. Селезнева. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 373 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8378-4	Электронный текст // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469257
2. Культура речи и деловое общение: учебник и практикум для вузов / В. В. Химик [и др.]; ответственные редакторы В. В. Химик, Л. Б. Волкова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 308 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00358-1	Электронный текст // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469315
3. Стратегическое управление организацией: учебное пособие для подготовки к экзамену (зачету) / В. А. Дресвянников, А. Б. Зубков. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015. — 214 с. — ISBN 978-5-905916-84-7	Электронный текст // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS — URL: https://www.iprbookshop.ru/31948.html
4. Управление сельскохозяйственным производством / Н. А. Пиличев, А. М. Васильев. - Л.: Агропромиздат, 1987. - 271 с.: ил. - (Учебники и учеб.пособия для студентов высш. учеб. заведений)	350 шт.

7.2 Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям

А 40 Принятие управленческих решений в профессиональной деятельности /А.И. Акмуллин, И.Ш. Мадышев, А.С. Макаров // Учебно-методическое пособие по изучению дисциплины для студентов по направлению подготовки «Биотехнология». – Казань, Казанская ГАВМ имени Н.Э. Баумана. – 2021. – 65 с.

7.3 Программное обеспечение и интернет-ресурсы

1. Образовательный портал ФГБОУ ВО Казанская ГАВМ [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://e-books.ksavm.senet.ru/>
2. Электронный каталог библиотеки Казанской ГАВМ – Режим доступа: <https://lib.ksavm.senet.ru/>
3. Лицензионный договор № 2021.8 на предоставление права использования программного обеспечения к Электронно-библиотечной системе «Издательство ЛАНЬ» от 16.12.2021г. Срок действия договора с 11.01.2022г. по 10.01. 2023г. <https://e.lanbook.com/>
4. Договор № к13/06-2019 на оказание услуг с Сетевой электронной библиотекой аграрных вузов от 13.06.2019г. Дополнительное соглашение №1 к Договору № к13/06-2019 от 27.07.2021. Срок действия договора на 5лет. <https://e.lanbook.com/>
5. Договор № 360 на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 14.12.2020г. Срок действия договора с 11.01.2021г. по 10.01.2022г. <https://urait.ru/>
6. Договор № 2437/20 о размещении и использовании Произведений в электронно-библиотечной системе и едином электронном образовательном ресурсе «ЭОР аграрных вузов» от 21.10.2020г. Срок действия договора 5 лет. <https://www.iprbookshop.ru/>
7. Лицензионный договор № 8089/21К на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе IPRbooks от 04.06.2021г. Срок действия с 18.06.2021 до 17.06.2022 г. <https://www.iprbookshop.ru/>
8. Коммерческое предложение «ПОЛПРЕД Справочники» № 3079 от 12.10.2021г. Авторизованный доступ к polpred.com с 19.11.2009г. Срок действия до 15.10.2022 г. <https://polpred.com/news>
9. Договор № 101/04/0344/-П о подключении к Национальной электронной библиотеке и о предоставлении доступа к объектам НЭБ от 16.07.2018г. Срок действия договора с 16.07.2018 г. по 16.07.2022 г. <https://rusneb.ru/>
10. Лицензионное соглашение №14717 с ООО «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU» от 27.01.2017г. Лицензионное соглашение заключено без ограничения срока действия. <https://www.elibrary.ru/>
11. Лицензионный договор SCIENCE INDEX № SIO-14717/2021 от 07.12.2021 г. Срок действия от 07.12.2021г. по 07.12.2022г. https://elibrary.ru/projects/science_index/science_index_org_info.asp

12. Лицензионный договор № 4061 на программное обеспечение «Антиплагиат.ВУЗ» от 11.08.2021 г. Срок действия договора с 03.09.2021г. по 02.09.2022 г. <https://ksavm-senet.antiplagiat.ru/>
13. Договор № 7772/21 на предоставление доступа к платформе ВКР-ВУЗ от 17.02.2021г. Срок действия с 01.03.2021г. по 28.02.2022г. <http://www.vkr-vuz.ru/>
14. Сублицензионный договор № SCOPUS/973 от 09.10.2019г. Доступ к базам сохранен. <https://www.scopus.com/>
15. Сублицензионный договор № 809 «О предоставлении сублицензионного доступа к содержанию баз данных издательства SpringerNature» от 24.06.2019г. Доступ к базам сохранен. <https://www.nature.com/> <https://link.springer.com/>
16. Договор № С1-Д13/28-04-2021 «Об оказании услуг по поставке научно-технической продукции к Системе автоматизации библиотек ИРБИС64» от 19.05.2021г. http://lib.ksavm.senet.ru/cgi-bin/irbis64r_plus/cgiirbis_64_ft.exe?IS_FIRST_AUTH=false&C21COM=F&I21DBN=ELK_FULLTEXT&P21DBN=ELK&Z21ID=111&Z21FAMILY=111
17. Дополнительное соглашение № 1 к Договору № И-00010567 от 26.12.2016г. оказания информационных услуг с использованием экземпляра(ов) Специального(ых) Выпуска(ов) Системы(м) КонсультантПлюс от 01.01.2020г. Срок действия – бессрочный <http://www.consultant.ru>

8 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) «Принятие решений в профессиональной деятельности»

Наименование дисциплины (модуля), практик в соответствии с учебным планом	Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Принятие решений в профессиональной деятельности	Учебная аудитория №154 для проведения лекционных занятий	Оборудование: столы, стулья для обучающихся, стол, стул для преподавателя, ноутбук с выходом в “Интернет”,	1. Microsoft Windows 10, код продукта: 00327-60000-00000-AA240 Microsoft Windows 10 код продукта: 00325-80000-0000-AAOVM Microsoft Windows 10,

		мультимедийный проектор	код продукта: 00327-43209-87081-ААОЕМ 2. Microsoft Office Professional Plus 2007, Лицензия № 42558275 от 07.08.2007, бессрочная
	Учебная аудитория №150 для проведения лекционных и практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего и промежуточного контроля.	Оборудование: парты, скамьи для обучающихся; стол, стул для преподавателя; доска настенная, телевизор, ноутбук, проектор, экран, Программа 1-С бухгалтерия, обучающий стенд	1. Microsoft Windows 10 код продукта: 00327-60000-00000-АА240; Microsoft Windows 10 код продукта: 00325-80000-0000-ААОВМ Microsoft Windows 10 код продукта: 00327-43209-87081-ААОЕМ 2. Программа 1С (Лицензионный договор от 29.01.2018 № Н5342) 3. Microsoft Office Professional Plus 2007, Лицензия № 42558275 от 07.08.2007, бессрочная
	Читальный зал библиотеки Казанской ГАВМ для самостоятельной работы студентов с учебной литературой и работы на компьютерах: Читальный зал (3 эт., гл.зд.) (по паспорту б/н, площадь 2730 кв.м.), адрес: 420029, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Сибирский тракт, д. 35	Научная библиотека – фонд научной и учебной литературы по основам научных исследований. Читальный зал оснащен 8 персональными компьютерами (монитор Philips 196 V - 3шт., монитор Samsung 943A – 4 шт., монитор AserV193WV – 1 шт., монитор LG – 1 шт., 8 системных блока) с выходом в Интернет. Офисная мебель (столы и стулья	1. Microsoft Windows XP Professional, Лицензия № 42558275 от 07.08.2007, бессрочная; 2. Microsoft Office Proffesional Plus 2007, Лицензия № 42558275 от 07.08.2007, бессрочная; 3. СПС КонсультантПлюс. Договор № 00010963 от 29.12.2017 г.

		на 120 посадочных мест).	
--	--	-----------------------------	--